



**SKOLKOVO**  
Moscow School of Management

# Шаг развития школы

Программа для  
собственников и стратегов  
в школьном образовании



# Требования к школьному образованию во всем мире меняются. Новые требования задают:

## Изменения глобального рынка труда

25% профессий уже сегодня требуют нерутинных навыков и компетенций<sup>1</sup>

К 2025 году предпринимательские компетенции будут необходимы 30% населения<sup>1</sup>

> 50% профессий человека могут заменить алгоритмы<sup>1</sup>

## Расширение образовательного пространства

Каждый год на 12% больше людей проходят обучение за рубежом <sup>2</sup>

Школьники проводят вдвое больше времени в Интернете, чем на уроках<sup>3</sup>

## Активизация позиции ученика

97% школьных округов в США вводят персонализированное обучение<sup>4</sup>

Ключевой задачей становится повышение вовлеченности и учебной мотивации школьников<sup>5</sup>

1. BCG. «Россия 2025: от кадров к талантам»  
2. По данным Института статистики ЮНЕСКО  
3. По данным компании VJR Consulting

4. Education Week Research Center  
5. Центр образовательной политики The George Washington University

## Школьная система не успевает перестраиваться под новые запросы. Это открывает новые возможности:

13% родителей в России предпочли бы отдать своего ребенка в частную школу<sup>1</sup>

Объем рынка онлайн-технологий в образовании растет в России на 17% в год<sup>3</sup>

Число организаций дополнительного образования ежегодно увеличивается в 3,5 раза<sup>2</sup>

В 10 раз выросло число детей на домашнем обучении с 2008 по 2017 год<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Фонд общественного мнения. «О школьном образовании»

<sup>2</sup> VCG. «Россия 2025: от кадров к талантам».

<sup>3</sup> Нетология-Груп. «Исследование российского рынка онлайн-образования».

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ДЛЯ СОБСТВЕННИКОВ И СТРАТЕГОВ В ШКОЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ НАПРАВЛЕНА НА

- ✓ ПОДГОТОВКУ РУКОВОДИТЕЛЕЙ-СТРАТЕГОВ В СФЕРЕ ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
- ✓ ФОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД ШКОЛ
- ✓ ФОРМИРОВАНИЕ СООБЩЕСТВА ЛИДЕРОВ ИЗМЕНЕНИЙ В ШКОЛЬНОМ ОБРАЗОВАНИИ

**ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ: ПОДГОТОВКА РУКОВОДИТЕЛЕЙ-СТРАТЕГОВ И  
РАЗРАБОТКА ТРАНСФОРМАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ ШКОЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ**

# Профиль участников

**Для кого программа:** для собственников и стратегов школьных образовательных проектов



частные и авторские школы



проекты, предлагающие новые формы школьного обучения



предуниверсарии

Программа ориентирована на лидеров изменений, на тех, кто:

- хочет развить существующую школу или планирует открытие новой
- готов инвестировать в свое развитие
- играет стратегическую роль в управлении школой / проектом

## Возможные траектории на программе



Индивидуальная – участник разрабатывает стратегию развития своего проекта в составе тематической группы



Командная – во время обучения команда разрабатывает проект развития школы (команды от 6 чел.)

Варианты состава команд:

### Управленческие команды школ

- руководители школы
- ключевые сотрудники
- представители учредителя; управляющих, попечительских, наблюдательных советов

### Школьно-университетские команды

- директор и ключевые сотрудники предуниверсария / базовой школы университета
- руководитель и ключевые сотрудники направления довузовской подготовки университета

# Ожидаемые результаты программы

Результат в зависимости от поставленной участником цели

## Открытие новой школы

разработанная бизнес-модель и концепция

контакты с потенциальными инвесторами и партнерами

## Переход от стартапа к устойчивой организации

экспертная оценка бизнес-модели

поиск и анализ новых возможностей

настройка бизнес-процессов, разработка дальнейшей стратегии развития

## Развитие существующей школы, выход на новую аудиторию

настройка бизнес-процессов и структуры управления

стратегия развития, разработанная совместно с ключевыми стейкхолдерами

стратегия масштабирования

Результаты для каждого участника программы:

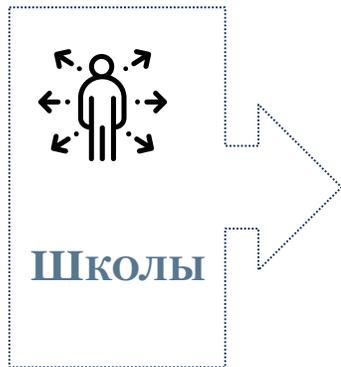
- ✓ БОЛЕЕ ГЛУБОКОЕ ПОНИМАНИЕ СФЕРЫ ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
- ✓ УСОВЕРШЕНСТВОВАННЫЕ БИЗНЕС-НАВЫКИ И НАВЫКИ СТРАТЕГИРОВАНИЯ
- ✓ ПОВЫШЕНИЕ ЛИЧНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

# Ожидаемые результаты программы

## Вхождение в сообщество выпускников Московской школы управления СКОЛКОВО

Московская школа управления СКОЛКОВО – центр проектирования будущего в разных сферах деятельности. **Каждый выпускник становится членом закрытого сообщества выпускников всех программ бизнес-школы SKOLKOVO:**

- доступ в экосистему СКОЛКОВО
- сообщество предпринимателей
- широкая сеть контактов с другими передовыми образовательными проектами



### РАЗВИТИЕ КОРПОРАЦИЙ

**>8 900** выпускников корпоративных программ



### ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ, МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС

**>1 100** выпускников программ «Стартап Академия», «Практикум для директоров»



### РАЗВИТИЕ ГОРОДОВ И РЕГИОНОВ

**>1 300** выпускников программ регионального развития, программ для моногородов, стратегических сессий в регионах



### УНИВЕРСИТЕТЫ И КОЛЛЕДЖИ

**>1 000** выпускников программ «Школа ректоров», «Управление изменениями в системе профессиональной подготовки»

# Модель программы

**Продолжительность программы:** 4 стратегических модуля x 4 полных дня + межмодульная работа



# Структура и расписание программы

	1		2		3		4	
	Анализ рынка и ситуации		Образование как продукт		Команда		Управление	
	Демо-Day							
<b>ПРОЕКТНАЯ РАБОТА В МАЛЫХ ГРУППАХ</b>	Анализ ситуации: положение дел, тренды, разрывы, вызовы		Постановка стратегической цели. Дизайн-модель решения проблемы/достижения цели		Организационный проект. Дорожная карта изменений		План реализации проекта. Ресурсы: время, люди, деньги	
<b>ЭКСПЕРТНЫЙ БЛОК</b>	Запросы детей, родителей и работодателей к школе. Госполитика в образовании: вызовы и возможности для частных проектов		Базовые процессы в образовании: контент, методика, оценка. Вовлечение учеников с разными учебными запросами		Где искать и как обучать преподавателей? Наставничество. Взаимодействие с учениками и родителями		Управление школьным коллективом. Позиционирование и репутация школы	
<b>РАЗБОР КЕЙСОВ</b>	Школа с индивидуализацией обучения на основе технологий		Международная школа		Демократическая школа. Участие учеников и родителей в управлении		Школа для местного сообщества	
<b>ТРЕНИНГ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМПЕТЕНЦИЙ</b>	Личная эффективность руководителя		Управление проектным коллективом		Ведение переговоров		Фандрайзинг	
<b>ТРЕНИНГ ПСИХОФИЗИОЛОГИЧЕСКОЙ ГОТОВНОСТИ УПРАВЛЕНЦА</b>	Постановка спортивных целей на программу		Физиологическое здоровье управленца		Эмоциональное здоровье управленца		Интеллектуальное здоровье управленца	
<b>ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ (между модулями)</b>	Современные тренды в образовании в России и в мире		Дизайн учебного курса. Разработка учебной программы		Дизайн образовательной среды. Новые образовательные технологии		Финансовое и юридическое обеспечение проекта	
	Лидерство и менеджмент в образовании. Маркетинг образовательного проекта.							
	<b>РАБОТА С МОДЕРАТОРОМ ПО ПРОЕКТУ (1 КОНСУЛЬТАЦИЯ В КАЖДЫЙ МЕЖМОДУЛЬНЫЙ ПЕРИОД)</b>							
	январь		февраль		март		апрель	
							май	

# Темы проектной работы в группах

ТЕМЫ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ ФОРМИРУЮТСЯ В ХОДЕ ПРОГРАММЫ.

ПРИМЕРЫ ТЕМ:

## ИНДИВИДУАЛЬНАЯ ТРАЕКТОРИЯ

- ✓ ПРОЕКТИРОВАНИЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТРАЕКТОРИЙ
- ✓ ПРИВЛЕЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ КОМАНДЫ
- ✓ ЦИФРОВАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА
- ✓ УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ
- ✓ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С РОДИТЕЛЯМИ
- ✓ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ ШКОЛЫ ДЛЯ РАЗНЫХ АУДИТОРИЙ

УЧАСТНИКИ МОГУТ ЗАЯВИТЬ СВОЮ ТЕМУ

## КОМАНДНАЯ ТРАЕКТОРИЯ

- ✓ РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ СВОЕЙ ШКОЛЫ/ ПРЕДУНИВЕРСАРИЯ/ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА

# Экспертная поддержка программы

- ❖ Руководители крупных частных и государственных проектов в сфере образования
- ❖ Разработчики новых образовательных технологий
- ❖ Руководители передовых российских и зарубежных школ
- ❖ Профессора зарубежных и российских университетов
- ❖ Руководители благотворительных фондов, поддерживающих образование
- ❖ Представители международных организаций, развивающих образование
- ❖ Ректоры ведущих педагогических университетов

# Стоимость обучения

Стоимость обучения 1 участника составляет 600 000 рублей.

Стоимость включает:

- Обучение на 4 модулях программы
- Полный пакет учебных материалов
- Информационная и аналитическая поддержка
- Диагностика участников по итогам обучения
- Доступ к порталу с информационными, учебными и презентационными материалами
- Питание во время учебного дня (обеда и кофе-брейки)

\*\*Дополнительное питание, проживание и затраты на проезд не входят в стоимость обучения

Мы предлагаем несколько схем оплаты и систему скидок.

По окончании обучения участники получают удостоверение о повышении квалификации установленного бизнес-школой образца.



# Команда программы



**Ольга НЕМИРОВИЧ**

Менеджер программы

Моб.: +7 916 795 7089

[Olga\\_Nemirovich@skolkovo.ru](mailto:Olga_Nemirovich@skolkovo.ru)



**Ольга НАЗАЙКИНСКАЯ**

Директор программы

Директор Центра трансформации

образования бизнес-школы

СКОЛКОВО



**Даниил ДОБРЫНЧЕНКО**

Руководитель проектной работы

программы