SKOLKOVO
Moscow School of Management

Шаг развития школы 3

Программа для
собственников и стратегов
в школьном образовании

Для кого программа:

Возможные траектории на программе

Индивидуальная

- руководители и ключевые сотрудники государственных и муниципальных школ
- руководители и собственники частных школ и образовательных проектов
- директора и ключевые сотрудники предуниверсариев
- предприниматели и НКО, заинтересованные в образовании

Командная

Варианты состава команд:

Управленческие команды школ
- руководители и ключевые сотрудники школы
- представители учредителя; управляющих, попечительских, наблюдательных советов

Школьно-университетские команды
- директор и ключевые сотрудники предуниверсария / базовой школы университета
- руководитель и ключевые сотрудники направления довузовской подготовки университета

Региональные команды развития школьного образования
- директор и ключевые сотрудники школ региона
- руководители региональных и муниципальных органов управления образованием

Предпринимательские команды
- руководители и собственники проектов, предлагающих новые формы школьного обучения
- команда единомышленников

Цель программы: подготовка руководителей-стратегов и разработка трансформационных проектов в сфере школьного образования

Ожидаемые результаты программы

РЕЗУЛЬТАТ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ПОСТАВЛЕННОЙ УЧАСТНИКОМ ЦЕЛИ

Проект перехода от стартапа к устойчивой организации	Концепт новой школы / образовательного проекта	Стратегия развития существующей школы	Стратегия развития региональной системы школьного образования
экспертная оценка бизнес-модели поиск и анализ новых возможностей настройка бизнес-процессов, разработка дальнейшей стратегии развития	разработанная бизнес-модель и концепция контакты с потенциальными инвесторами и партнерами	настройка структуры управления стратегия развития, разработанная совместно с ключевыми стейкхолдерами стратегия масштабирования	стратегия трансформации школ с учетом потребностей региона внедрение новых принципов управления формирование кадрового потенциала

Более глубокое понимание сферы школьного образования

Усовершенствованные бизнес-навыки и навыки стратегирования

Повышение личной эффективности

Структура программы

Общая оценка программы - **9,7**

	0	1	2	3	4
	Induction. Подготовительный модуль	**Анализ рынка и ситуации**	**Образование как продукт**	**Команда**	**Управление + Partners Day**
Проектная работа в малых группах		Анализ ситуации: положение дел, тренды, разрывы, вызовы	Постановка стратегической цели. Дизайн-модель решения проблемы/достижения цели	Организационный проект. Дорожная карта изменений	План реализации проекта. Ресурсы: время, люди, деньги
Экспертный блок		Запросы детей, родителей и работодателей к школе. Госполитика в образовании: вызовы и возможности для частных проектов	Базовые процессы в образовании: контент, методика, оценка. Вовлечение учеников с разными учебными запросами	Где искать и как обучать преподавателей? Наставничество. Взаимодействие с учениками и родителями	Управление школьным коллективом. Позиционирование и репутация школы
Разбор кейсов		«Путешествующая» школа	Международная школа	Демократическая школа. Участие учеников и родителей в управлении	Школа для местного сообщества
Тренинг психофизиологической готовности управленца		Постановка спортивных целей на программу	Физиологическое здоровье управленца	Эмоциональное здоровье управленца	Интеллектуальное здоровье управленца

Межмодуль	Современные тренды в образовании в России и в мире	Модели и бенчмарки школ в России и в мире. Педагогические концепции	Проектирование учебного опыта. Новые образовательные технологии	Проектирование образовательной среды.	Маркетинг образовательного проекта

Работа по проекту (консультации в межмодульный период)

Модель программы

6 месяцев

4 стратегических модуля по **4** дня

16 учебных дней с **08:00 до 20:00**

межмодульная интенсивная работа

Встречи с мировыми и российскими экспертами

Анализ лучших практик и кейсов

20%

ПОДАЧА ЗАЯВОК И ОТБОР

ПРОЕКТНАЯ РАБОТА: РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ И ПЛАНА РАЗВИТИЯ СВОЕГО ПРОЕКТА

Модуль 1 АНАЛИЗ РЫНКА И СИТУАЦИИ

Модуль 2 ОБРАЗОВАНИЕ КАК ПРОДУКТ

Модуль 3 КОМАНДА

Модуль 4 УПРАВЛЕНИЕ

Дистанционная межмодульная работа

60%

PARTNERS DAY

ЗАЩИТА ПРОЕКТОВ

Тренинг управленческих компетенций

Тренинг психофизиологической готовности управленца

20%

Экспертная поддержка программы

- Руководители крупных частных и государственных проектов в сфере образования
- Профессора зарубежных и российских университетов
- Представители международных организаций, развивающих образование
- Разработчики новых образовательных технологий
- Руководители благотворительных фондов, поддерживающих образование
- Ректоры ведущих педагогических университетов
- Руководители передовых российских и зарубежных школ
- Руководитель проектной работы и модераторы проектных групп

Экспертный блок в программе подчинен обеспечению проектной работы. **Программа настраивается под состав группы** с учетом опыта участников, темпа прохождения проектных шагов и запросов на экспертизу

Общая оценка экспертного блока - **9,3 /10**

© Центр трансформации образования СКОЛКОВО

Partners Day

- ✓ Питч-презентации проекта перед «стратегическими советами», стейкхолдерами проекта
- ✓ Нетворкинг
- ✓ Оценка проектов и обратная связь от экспертов

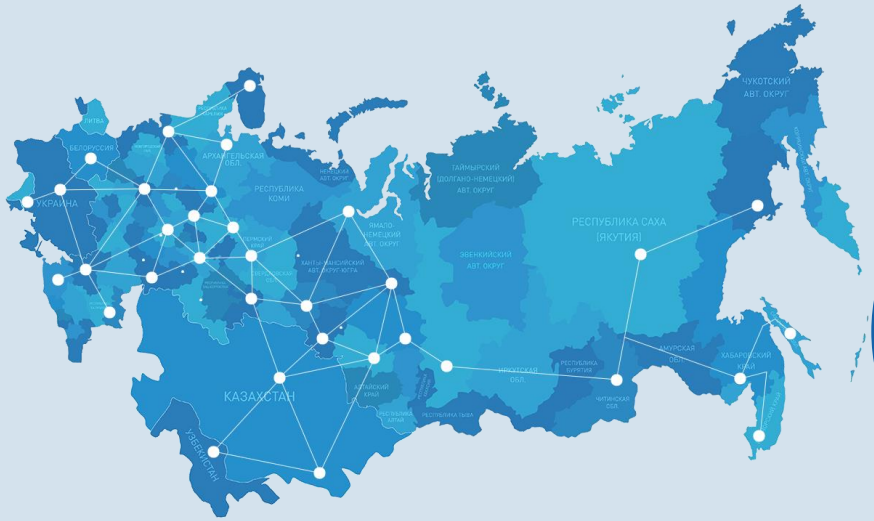
«Partners Day- это не столько итог программы, а скорее старт тому новому, что было проработано, прожито и спроектировано»

Кто учится на программе «Шаг развития школы»

30 человек в среднем в группе

40 лет
средний возраст

6-10 лет
средний
управленческий стаж



География участников
Россия и
страны СНГ

55%

45%

Школы	Предуниверсарии	Образовательные проекты	Бизнес	НКО

Шаг развития школы 1 -2

Темы проектной работы в группах

Индивидуальная траектория

Темы формируются в ходе программы. Примеры тем:

- Школа как инновационная площадка
- Национальный образовательный проект
- Школа как подготовка инженера
- Цифровая образовательная среда
- Школа как реализация базовой ценности (самоопределение, мышление, …)
- Школа как предпринимательская площадка

Командная траектория

- Разработка проекта развития своей школы/ предуниверсария/ образовательного проекта

© Центр трансформации образования СКОЛКОВО

В чем отличие программы «Шаг развития школы» от других программ

- Программа «Шаг развития школы» **не является образовательной программой повышения квалификации в привычном виде.** Основой программы является разработка реальных проектов
- **Применимость созданных проектов.** Участники приходят на программу с конкретным запросом, исходящим из собственной реальной ситуации. Итогом обучения на программе станет не учебный, а реальный проект развития школы, разработанный «собой и для себя».
- Академический блок в программе подчинен обеспечению проектной работы. **Программа настраивается под состав группы** с учетом опыта участников, темпа прохождения проектных шагов и запросов на экспертизу.
- В ходе интенсивной работы над проектами у участников формируются новые знания и представления, что дает образовательный эффект, однако это не является целью программы.
- Мы **не обсуждаем вопросы оперативного управления или эффективного администрирования**— мы сфокусированы на управлении развитием через разработку трансформационных проектов.
- **Мы не работаем в формате консалтинга**: не предлагаем готовые решения и не пишем стратегические документы. Работа над проектом потребует самостоятельной работы по определению следующих шагов в трансформации. Мы формируем условия для такой работы, оказываем методическую и экспертную поддержку.
- **Полное погружение и включенность**, «боевые условия». Участие в программе потребует вашей включенности и определенных трудозатрат. Работа на программе-это 5 месяцев, 4 учебных дня с 08:00 до 20:00, а также межмодульная работа над проектом.

Участие в программе

Стоимость участия - 600 000 рублей:

- Обучение на 4 модулях программы + Partners Day
- Дополнительные межмодульные задания
- Полный пакет учебных материалов
- Доступ к сообществу экспертов в школьном образовании, команде программы
- Информационная и аналитическая поддержка
- Диагностика участников по итогам обучения
- Доступ к порталу с информационными, учебными и презентационными материалами
- Спортивный блок
- Питание во время учебного дня (обеды и кофе-брейки)
- Парковка на территории кампуса

**Дополнительное питание, проживание и затраты на проезд не входят в стоимость обучения

Мы предлагаем несколько схем оплаты и систему скидок.

- Скидки для выпускников
- Скидки для команды (от 4 человек)

По окончании обучения участники получают удостоверение о повышении квалификации.

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Команда программы

Ольга НАЗАЙКИНСКАЯ
Директор программы
Директор Центра трансформации образования бизнес-школы СКОЛКОВО

Ольга НЕМИРОВИЧ
Руководитель направления образовательных программ,
Программный менеджер

Даниил ДОБРЫНЧЕНКО
Руководитель проектной работы программы

Кристина БОБОВНИКОВА
Администратор программы

Аделя ФАЙЗУЛЛИНА
Аналитик

© Центр трансформации образования СКОЛКОВО

СКОЛКОВО
Московская школа управления

Как поступить

- ✓ Адмиссия (аппликационная форма, эссе, видеоответы)
- ✓ Подписание договора

Ближайший запуск программы:
Шаг развития школы 3: 18 апреля 2020

Модуль 1 – 18-21 Апреля 2020

Модуль 2 –14-17 Мая 2020

Модуль 3 – 11-14 Июля 2020

Модуль 4 + Partners Day – 10-13 Сентябрь 2020

Сергей ГОВОРУХИН
Консультант программы
Моб.: +7 926 916 07 06
Sergey_Govorukhin@skolkovo.ru